

3.3 GESTÃO DE CUSTOS

3.3.1 INTRODUÇÃO

O EB, alinhado com a Administração Pública Brasileira, tem extensa tradição na gestão das contas públicas, acompanhando, orientando e gerenciando as informações de custos, na medida em que retrata os dados de diversos sistemas, internos e externos à Instituição, conforme a execução dos lançamentos realizados pelas Unidades Gestoras.

A gestão de custos envolve todas as 657 OM, consolidando os gastos com pessoal, material de consumo, depreciação do material permanente e serviços executados pela força, tendo como premissas básicas o foco nas necessidades de informação do cliente (aspectos qualitativos e quantitativos) em um contexto de racionalização administrativa e otimização dos gastos, contribuindo para a melhoria do processo de decisão.

As informações são obtidas por meio das apropriações dos serviços provenientes do Sistema Integrado de Administração Financeira (SIAFI), do Sistema de Controle Físico (SISCOFIS), módulo do Sistema de Material do Exército (SIMATEX) com insumos de material de consumo e depreciação do material permanente, além do Sistema de Cadastramento do Pessoal do Exército (SiCaPEX), com os dados de pessoal.

Cumprindo a Diretriz Especial de Gestão Orçamentária e Financeira de 2021 do Comandante do Exército e com o intuito de buscar maior eficiência, economicidade e efetividade no emprego dos recursos disponíveis, a Diretoria de Contabilidade (D Cont), após estudo técnico, decidiu mudar a sistemática de acompanhamento das informações de custos do Comando do Exército, passando a buscar as informações e gerar

relatórios gerenciais por meio do Sistema de Informações de Custos do Governo Federal (SIC), módulo do Tesouro Gerencial.

O SIC é uma ferramenta de TI que tem a capacidade de integrar diversos sistemas do governo federal em uma única base de dados, armazenando e reunindo informações de custos que permitem apoio à tomada de decisão.

A implantação do SIC no âmbito do Comando do Exército tem como objetivos aperfeiçoar e simplificar, ainda mais, a gestão de custos da Força; potencializar a vertente gerencial da contabilidade de custos; melhor subsidiar os processos decisórios em todos os níveis, bem como aumentar a transparência governamental e a accountability.

O EB tem obtido resultados expressivos no tocante à melhoria do gasto, ao envolvimento dos agentes da administração com a gestão de custos, a maior efetividade na aplicação dos recursos e, em diversos casos, à utilização das informações de custos para a tomada de decisão, como a racionalização das Circunscrições do Serviço Militar, a atualização da taxa referente à emissão do Certificado de Dispensa de Incorporação (CDI), transformação e criação de Organização Militar.

3.3.2 CUSTOS POR ÁREA DE ATUAÇÃO

A classificação direta dos custos das atividades relevantes desempenhadas atendeu às necessidades gerenciais, uma vez que permitiu identificar os custos de seus macroprocessos, todos necessários e fundamentais para o desempenho da missão constitucional da Força Terrestre.

